



ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор «Національний
університет кораблебудування
імені адмірала Макарова»

Є.І. Трушляков

«30» серпня 2019 р.

ДІ УНІВЕРСИТЕТУ ПО ОБРОБЦІ РИЗИКІВ ТА МОЖЛИВОСТЕЙ В РАМКАХ СТАНДАРТУ ISO 9001:2015

I. Основні ризики діяльності НУК на 2019 – 2020 навчальний рік

1. Збільшення дебіторської заборгованості по навчанню та науковим контрактам.
2. Недостатнє фінансування комунальних видатків з боку державного та місцевого бюджетів.
3. Підтвердження статусу національного вищого навчального закладу та відповідності новим Ліцензійним умовам.
4. Акредитація освітніх програм за новими вимогами Національного агентства забезпечення якості вищої освіти.

II. Перелік основних заходів по запобіганню впливу ризиків на діяльність НУК на 2018 – 2019 навчальний рік

1. Розробка і впровадження в дію заходів, щодо запобіганню росту дебіторської заборгованості університету. Бухгалтерія визначає точний перелік боржників за групами: студенти, наукові контракти, гуртожитки та орендарі. Юридична служба готує подання про примусове стягнення. Навчальний відділ створює передумови запобігання росту заборгованості шляхом вчасного відрахування боржників та не допущення їх до занять і складання сесій.
2. Планово-фінансовий відділ складає і затверджує план реалізації заходів щодо отримання фінансування з бюджетів за комунальними платежами. Адміністративно-господарська частина розробляє план заходів щодо економії енергоресурсів у відповідні періоди, за рахунок встановлення і жорсткого дотримання лімітів. Ректорат розробляє заходи, щодо залучення спонсорів до реалізації фінансування і інвестицій до університету. Підготовка Меморандуму про партнерство та співробітництво між НУК та Миколаївською обласною державною адміністрацією.
3. Інститути, факультети, філії та центри НУК розробляють програму заходів щодо дотримання та підтвердження статусу національного вищого навчального закладу та відповідності новим Ліцензійним вимогам. Науково-дослідний центр та Центр міжнародного співробітництва готують план основних заходів щодо вдосконалення своєї роботи. Редакційно-видавничий

відділ визначає напрямки і цілі редакційної та видавничої політики університету та проводить активну роботу по залученню видань НУК до наукометричних баз даних. Для відповідності до вимог кваліфікаційних характеристик та якості освіти фахівців-випускників ВНЗ сучасному ринку праці та економічним реаліям в Україні та світі створити план заходів щодо реалізації державної концепції безперервної кораблебудівної освіти.

III. Опис основних можливостей НУК по вдосконаленню діяльності університету на 2019 – 2020 навчальний рік

1. Оптимізація структури, визначення найбільш раціональних її параметрів, запобігання розширенню штатів інститутів та деканатів без економічного обґрунтування. Визначення оптимального розміру навантаження НПП та допоміжного персоналу.
2. Розширення міжнародних зав'язків НУК за рахунок додаткових наукових та навчальних контрактів. Активна робота над розширенням ліцензії на освітню діяльність іноземних осіб.
3. Створення Інформаційно-комунікаційного центру НУК для популяризації діяльності університету у засобах масової інформації, телебаченні, інтернеті та соціальних мережах. Університет у поточному році повинен продовжувати активну роботу з метою сприяння працевлаштуванню випускників: реклама в пресі та на телебаченні, надсилаються листи з інформацією про випуск більш ніж на 30 підприємств, установ, організацій та банків м. Миколаєва та інших міст.
4. Політика університету спрямована на забезпечення гарантовано високої якості освітніх та науково-технічних послуг. Основою політики університету є постійне поліпшення якості освітнього та наукового процесів з урахуванням світових тенденцій на підставі ефективного зворотного зв'язку зі споживачами, постачальниками, іншими зацікавленими сторонами. Для забезпечення цього НУК використовує систему управління якістю, яка ґрунтується на вимогах і положеннях міжнародного стандарту ISO 9001:2015, вимогах Стандартів і директив ENQA, а також законодавчих і нормативно-правових документів в галузі освіти.

Підготовлено:

Представник керівництва з якості НУК

**В.В. Івата**